

1x

Un piccolo albergo sta valutando la convenienza ad esternalizzare presso un commercialista di fiducia la registrazione dei fatti aziendali. Il commercialista fornirebbe il servizio in questione ad un costo pari a 25.000 Euro annui. Attualmente tale registrazione viene effettuata internamente sostenendo i seguenti costi annui:

Materie accessorie	6.000
Manodopera	30.000
Energia	4.000
Spese generali aziendali	3.000
Ammortamenti	5.000

Nel caso di ricorso a terzi, si consideri che la manodopera potrebbe essere utilmente impiegata in altri servizi ed i costi relativi all'energia diminuirebbero del 40%.

Si valuti la convenienza di tale proposta.

2x

Il tour operator *Il Mondo* sta valutando la convenienza a chiudere il reparto che tratta i viaggi verso i paesi dell'est. Il tour operator ricava con questi viaggi 35.000 Euro l'anno. I costi relativi alla gestione del reparto sono i seguenti:

Materie prime	7.000
Materiali accessori	2.500
Energia	3.000
Personale	20.000
Spese generali	8.000

Nel caso in cui il tour operator decida di chiudere il reparto, si consideri che:

- il personale può essere utilmente impiegato in altri reparti per i 3/4,
- le spese generali si riducono del 40%.

Cosa consigliereste al tour operator?

3x

Il tour operator "Viaggi da sogno" produce e stampa internamente i cataloghi pubblicitari sostenendo i seguenti costi totali:

Materie prime	15.000
Materie accessorie	5.000
Manodopera	30.000
Energia	3.000
Spese generali aziendali	2.500

Il tour operator sta valutando l'offerta di un fornitore che propone il servizio di produzione e stampa al prezzo unitario di 7 Euro (numero di cataloghi necessari pari a 4.000). Cosa consigliereste, considerando che la manodopera potrebbe essere utilmente impiegata per i 2/3 in altri servizi?

4x

Un'agenzia viaggi sta valutando la convenienza a sospendere il servizio di biglietteria ferroviaria. Per erogare tale servizio attualmente sostiene i seguenti costi annui a fronte di un ricavo annuo di 23.000 Euro:

Materiale di consumo	11.000
Energia	3.000
Manodopera	8.000
Spese generali del servizio	4.000
Spese generali aziendali	12.000

Considerando che la manodopera potrebbe essere utilmente impiegata in altri servizi per i 3/4, consigliereste all'agenzia di chiudere il servizio? Si motivi la risposta.

5x

L'impresa FRS produce e vende annualmente 30.000 unità del prodotto yyy con la seguente struttura di costi:

Materie prime	90.000.000
Materiale di consumo	5.000.000
Manodopera	120.000.000
Energia	15.000.000
Ammortamento	30.000.000
Spese generali aziendali	7.000.000

L'impresa sta valutando l'offerta di un fornitore che propone di cedere il prodotto al prezzo unitario di Euro 1.200.

Si tenga conto che nel caso di ricorso all'esterno:

- la manodopera potrebbe essere utilmente impiegata in altre produzioni per il 40%,
- si dovrebbero sostenere costi di smantellamento pari a Euro 20.000.000,
- la FRS continuerebbe a fornire la materia prima,
- la qualità del prodotto aumenterebbe con un possibile incremento dei ricavi pari a Euro 200 al pezzo.

E' conveniente accettare l'offerta?

6x

L'albergo Vista Lago sta valutando l'ipotesi di esternalizzare il servizio lavanderia. Attualmente vengono lavati e stirati 40.000 capi all'anno sostenendo i seguenti costi:

Materiale di consumo	13.000
Energia	7.000
Manodopera	15.000
Spese generali del servizio	3.000
Ammortamenti	2.000

Una lavanderia vicina all'albergo propone lo stesso servizio al costo di 1 Euro a capo, più 1.000 Euro all'anno per il trasporto.

Considerando che la manodopera potrebbe essere utilmente impiegata in altri servizi per i 2/3, consigliereste all'albergo di esternalizzare?

7x

L'impresa Augusto per la fabbricazione del componente Y2K sostiene i seguenti costi (dati in migliaia):

materie prime	14.000
manodopera	20.000
energia	3.000
ammortamento	5.000
spese generali aziendali (quota parte)	4.000

Un'impresa specializzata formula alla Augusto una proposta per la fornitura del componente al costo di Euro 15.000. Si dica se conviene accettare la proposta, tenendo conto che la Augusto continuerebbe a fornire la materia prima, che la manodopera potrebbe essere convenientemente utilizzata in altri reparti per un quinto, che il costo del trasporto ammonta a Euro 2.000 e che la qualità aumenterebbe con un possibile incremento dei ricavi pari a Euro 6.000.

8x

L'impresa DERMA srl, produttore di saponette, sta valutando l'opportunità di esternalizzare l'attività di produzione delle confezioni delle saponette. L'esternalizzazione verrebbe a costare €70.000 l'anno e porterebbe alla creazione di una confezione decisamente più attraente che consentirebbe un incremento delle entrate pari a € 1,5 a saponetta. Considerato che annualmente l'impresa produce 50.000 saponette e che quelli di seguito elencati sono i costi che essa sostiene per la produzione delle confezioni, si consiglia l'esternalizzazione?

Materie prime	€ 5.000
Personale	€ 12.000
Energia	€ 6.000
Spese generali aziendali	€ 8.000
Spese generali di reparto	€ 2.000

Si precisa che le spese di energia in caso di esternalizzazione potrebbero essere ridotte del 25%, mentre le spese generali di reparto e quelle aziendali potrebbero essere ridotte del 40%.