

Fondamenti di Management
Curriculum: Commercio Internazionale (A-L)
Prof. Fabio Cassia
10 maggio 2011

Cognome _____ Nome _____ Matricola _____

Autorizzo la pubblicazione del risultato su internet (firma) _____

Indicare se studente Erasmus

1) L'impresa Sport40 produce abbigliamento sportivo. In particolare, nel reparto t-shirt produce annualmente 100.000 magliette sostenendo i seguenti costi:

| | |
|--------------------------|-----------|
| Materie prime | € 170.000 |
| Manodopera | € 24.000 |
| Energia | € 12.000 |
| Ammortamenti | € 15.000 |
| Spese generali aziendali | € 5.000 |

L'impresa sta valutando l'offerta di un fornitore che propone di cedere le magliette al costo di € 2 al pezzo. Si consideri che in questo caso la manodopera potrebbe essere utilmente impiegata in altri reparti dell'azienda per il 50% e che le magliette avrebbero una qualità superiore apprezzata dal consumatore che consentirebbe un incremento dei ricavi di € 4.000. Cosa consigliereste alla Sport40? Motivare la risposta.

2) L'impresa Stampa2000 sta valutando la convenienza all'acquisto di un nuovo macchinario per la stampa al fine di ampliare la propria capacità produttiva.

I dati relativi all'investimento sono i seguenti:

| | |
|-----------------------------------|-----------|
| Investimento | € 800.000 |
| Costi di impianto del macchinario | € 50.000 |
| Ricavi | € 350.000 |
| Materie prime | € 90.000 |
| Manodopera | € 90.000 |
| Energia | € 40.000 |
| Ammortamenti | € 80.000 |
| Spese generali | € 30.000 |
| Oneri finanziari | € 80.000 |
| Vita utile | 10 anni |

Si tenga inoltre in considerazione che l'impresa godrebbe di un contributo europeo a fondo perduto al momento dell'investimento pari a € 50.000, in quanto il nuovo macchinario consente un abbattimento degli impatti ambientali.

Si valuti se l'investimento è conveniente, tenuto conto che alla fine della vita utile il macchinario presenta un valore residuo di € 100.000 e che l'investimento verrebbe finanziato con un prestito bancario con tasso di interesse pari al 10 %.

Cambierebbe la vostra valutazione se l'impresa potesse beneficiare di un ulteriore contributo a fondo perduto pari a € 140.000 al momento dell'investimento?

Rispondere alle seguenti domande, entro uno spazio massimo di 7 righe per domanda

- 3) Nell'ambito del modello delle cinque forze di Porter, cosa si intende per "barriere all'entrata" e quali sono le sue determinanti? Rispondere fornendo anche un esempio di barriera all'entrata.
- 4) Che tipo di strategia adotta un'impresa produttrice di calzature che decide di aprire punti vendita diretti? Quali sono i benefici di tale scelta?
- 5) Illustrare la differenza tra risorse e competenze (distintive) ed indicare il loro ruolo nella creazione del vantaggio competitivo
- 6) Quali sono i principali contenuti e limiti della teoria del ciclo di vita internazionale del prodotto di Vernon?